

董事長的話

report produced by a board chairman



正誠 勤儉

華映面對市場競爭與產品技術轉變的挑戰，自 2010 年起歷經三年艱苦的轉型過程，2012 年完成轉型生產中小尺寸利基產品，並完成聚焦於智慧型手機、平板電腦、車用及觸控面板等 4 大領域的目標，2013 年完成調整產品組合及差異化策略，成功瞄準中小尺寸產品全球發展趨勢以及 Touch-On-Cell 觸控產品市場商機脈動，在產品組合優化、良率提升以及成本嚴控下，已在第三季終結 20 季虧損轉虧為盈，感謝華映全體主管同仁的努力，亦感謝供應鏈全力配合、客戶及其他利害關係人的肯定與支持。華映深刻了解中小尺寸面板特性為規格複雜、產品生命週期短，所以 2014 年將持續提升產品開發速度、產品品質、以及量產速度，以爭取客戶訂單，持續提高中小尺寸面板產品的市占率，更重要的是能守成利潤、開創新局，持續維持獲利，迅捷回應市場轉變，力拼 2014 全年轉虧為盈，讓華映重回一線面板廠的行列。

雖然華映積極進行產品型態轉型尋求獲利，亦對於華映內部持續進行優化企業永續經營管理，已完成多項專案，如推動「知識管理與創新計畫」、積極佈局全球專利、提升供應鏈安全及快速通關效率、強化個資保護管理、職場安全、員工照護、節省能資源、綠色產品及社區關懷等各項專案推行仍不遺餘力，推行成果非常豐碩，包含獲頒「優質企業 (AEO) 證書」、榮獲「第十六屆傑出光電產品獎」、榮獲「第 22 屆台灣精品獎」、榮獲「第三屆綠色典範獎」、榮獲「台灣 Top 50 企業永續報告 - 製造業佳作獎」、榮獲「第 26 屆全國團結圈競賽 (至善組) 獲北區會長獎」、桃園廠榮獲「全國績優職場 - 健康管理獎」、楊梅廠榮獲「全國職場減重績優獎」、簽署環保署 2014 年包裝輕量協議、福州廠區榮獲「慈善特別貢獻獎」、完成廢旗幟再生環保袋綠色活動。華映各項推行活動成果，非常榮幸獲得社會各界及政府的認同，後續華映將以此推行活動寶貴經驗經由各項平台與利害關係人進行分享，期望能與所有利害關係人共同創造綠色永續更美好的生活。

全球氣候變遷與能資源耗竭的議題持續發酵，因應氣候變遷所帶來的挑戰，各國政府都積極推動綠色經濟、發展綠色產業，在政策驅動下，全球綠色消費與綠色採購逐漸蔚為風潮，華映面對其所帶來的風險與機會，綠色經營委員會持續推動 2013~2015 年「華映綠多讚計畫」節能減碳綠化活動，並將 ISO50001 能源管理系統由桃園示範廠區推展至龍潭及楊梅廠，期能以系統性管理有效降低能資源耗用。另從日本 311 地震所引發複合型巨災、泰國淹水等經驗，如何讓企業營運持續不中斷，已成為企業不可忽視之營運風險，華映將於 2014 年全面導入 BCMS 企業營運持續管理系統，針對營業不中斷的風險管理，建立營運持續的架構與發展營運持續的計畫。期盼華映能落實綠色與永續的經營管理，逐步朝向地球資源永續使用目標與地球環境和諧共存，有效化解全球氣候變遷風險，進而掌握世界綠色發展趨勢商機，達到「企業的發展能夠滿足社會公平、經濟可持續發展及生態環境均衡需求，且未來能為其需求帶來更大福利」綠色永續性的目標！

董事長

林菊山 敬啟